



DYR.040-192/2024

Olsztyn, dnia 09.12.2024 r.

**Pan
Bogusław Wijatyk
Dyrektor Generalny**

Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi
Ul. Wspólna 30
00-930 Warszawa

Szanowny Panie Dyrektorze,

w nawiązaniu do pisma z dnia 25.09.2024 r. i Wystąpienia pokontrolnego z dnia 08.10.2024 r., znak sprawy: DKA.kj.092.17.2023, Instytut Rybactwa Śródlądowego im. S. Sakowicza – Państwowy Instytut Badawczy przesyła odpowiedź w sprawie zaleceń pokontrolnych.

1. Ustalanie rocznych planów finansowych Instytutu:

***- z zachowaniem szczegółowości określonej w art. 18 ust. 11 ustawy o instytutach badawczych,
- w terminie umożliwiającym ich zaopiniowanie przez Radę Naukową i obowiązywanie od początku roku, na który są opracowywane oraz umożliwiającym zaopiniowanie przez Ministra RiRW uchwał podjętych w tym zakresie, w myśl art. 35a ustawy o instytutach badawczych a także dokonywanie korekt tych planów z zachowaniem ustawowych zadań Rady Naukowej dot. ich zaopiniowania.***

W załączeniu przekazuję „Roczny plan finansowy na rok 2025”, który został przygotowany z zachowaniem szczegółowości określonej w art. 18 ust 11 ustawy o instytutach badawczych. Plan został przekazany do zaopiniowania Radzie Naukowej. Niemniej jednak posiedzenie Rady Naukowej odbędzie się 13 grudnia 2024 r. (Program posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024r. w załączeniu). Po uzyskaniu opinii Rady Naukowej Roczny plan finansowy na rok 2025 zostanie niezwłocznie przekazany Ministrowi RiRW. Zaznaczam, że ostatnie posiedzenie Rady Naukowej odbyło się w dniu 18 czerwca 2024 roku.

2. Dokonywanie korekt planów finansowych w przypadku przewidywanego wzrostu kosztów oraz rzetelnego wskazywania przewidywanych do osiągnięcia wartości związanych z planowaniem gospodarką finansową.

W załączeniu przekazuję „Roczny plan finansowy na rok 2024 – korekta”, który został przygotowany z zachowaniem szczegółowości określonej w art. 18 ust 11 ustawy o instytutach badawczych. Plan został przekazany do zaopiniowania Radzie Naukowej. Niemniej jednak posiedzenie Rady Naukowej odbędzie się 13 grudnia 2024 r. (Program posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024r. w załączeniu). Po uzyskaniu opinii Rady Naukowej Roczny plan finansowy na rok 2025 zostanie niezwłocznie przekazany Ministrowi RiRW. Zaznaczam, że ostatnie posiedzenie Rady Naukowej odbyło się w dniu 18 czerwca 2024 roku.

W roku 2025 roczny plan finansowy będzie aktualizowany w przypadku przewidywanego wzrostu zarówno kosztów jak i przychodów w celu bieżącej aktualizacji planowane gospodarki finansowej.

3. Bieżące aktualizowanie regulaminu organizacyjnego Instytutu, w zakresie zmian związanych ze strukturą organizacyjną Instytutu.

Zalecenie bieżącego aktualizowania regulaminu organizacyjnego Instytutu, w zakresie zmian związanych ze strukturą organizacyjną Instytutu zostało wdrożone w Instytucie.

Zaopiniowanie zmian Regulaminu organizacyjnego Instytutu na podstawie art. 29 ust. 2 pkt 8 ustawy o instytutach badawczych odbędzie się podczas najbliższego posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024 roku (Program posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024r. w załączeniu).

4. Wdrożenie planu naprawczego w celu poprawy sytuacji finansowej Instytutu, jak również rzetelne przeprowadzanie analiz ekonomicznych związanych z wydatkowaniem środków z uwzględnieniem ich celowości, w tym nabywaniem obiektów oraz ich wpływ na sytuację ekonomiczną Instytutu.

Instytut Rybactwa Śródlądowego im. S. Sakowicza – Państwowy Instytut Badawczy w celu poprawy sytuacji finansowej Instytutu, wraz z pozyskaniem dodatkowych środków finansowych w ramach otrzymywanych z budżetu państwa dotacji, zaplanował i wdrożył dokonanie następujących czynności naprawczych celem poprawienia sytuacji Instytutu. W planie naprawczym uwzględniono poniższe główne działania.

1. Restrukturyzacja organizacji wewnętrznej oraz zakresów działania poszczególnych komórek organizacyjnych. Połączenie zakładów naukowych zgodnie z kompetencjami i utworzenie mniejszej ilości komórek organizacyjnych – wpłynie na efektywne wykorzystanie etatów kierowniczych komórek organizacyjnych oraz w efekcie redukcja etatów nadmiarowych.
2. Pozyskiwanie środków od zewnętrznych podmiotów: wykonywanie badań i ekspertyz w ramach umów o wykonanie ekspertyz.
3. Realizacja zadań zleconych przez Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi w ramach dotacji celowej - uzyskano dofinansowanie z rezerwy dotacji celowej MRiRW na rok 2024 na realizację 6 zadań za łączną kwotę ok. 5 500 000 zł.
4. 15 października 2024 roku Instytut zwrócił się o zmianę decyzji w sprawie odmowy przyznania dotacji podmiotowej na finansowanie utrzymania aparatury naukowo-badawczej/stanowiska badawczego dla 3 Zakładów Naukowych Instytutu (łączna kwota ok. 11 300 000 zł na 3 lata) do Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.
5. Instytut uzyskał 2 projekty w ramach Horyzont Europa (na łączną kwotę ok. 400 000 Euro).
6. 30 września 2024 roku Instytut podpisał trzy umowy na dopłaty wodnośrodowiskowe dla dwóch Rybackich Zakładów Doświadczalnych: w Zatorze i Żabieńcu oraz obiektu stawowego w Radkowie (łączna kwota dofinansowania ponad 10 000 000 zł na 5 lat).
7. W przypadku projektu „Stały monitoring zagrożeń śródlądowych wód powierzchniowych wraz z systemem wczesnego ostrzegania” utworzony został zespół ekspertów do oceny użyteczności projektu i realizacji jego poszczególnych zadań mających na celu przeciwdziałanie zagrożeniom ekosystemów wodnych. Zadaniem ekspertów będzie przeprowadzenie merytorycznej oceny użyteczności projektu oraz ewentualnych wskazań modyfikacji jego dalszej realizacji.

8. Zaplanowano wcześniejsze zwrotne zbycie do Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa obiektów stawowych w Radkowie i Rykach. Obiekty te zostały przejęte przez Instytut w 2023 roku. Nie spełniają one oczekiwanych warunków i generują dodatkowe koszty związane z ich utrzymaniem i prawidłowym funkcjonowaniem. Odpowiednie pisma w tej sprawie zostały przesłane do Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa oraz dokumentacja w sprawie zaopiniowania zwrotnego zbycia Krajowemu Ośrodkowi Wsparcia Rolnictwa prawa własności nieruchomości położonych w gminie Radków i gminie Ryki została przesłana do członków Rady Naukowej IRS-PIB w celu dalszego procedowania podczas posiedzenia Rady Naukowej IRS-PIB w dniu 13.12.2024 roku.
9. Nie przedłużono umów o pracę na stanowisku pełnomocnik Dyrektora. W chwili obecnej Instytut nie zatrudnia pracowników na ww. stanowisku.

5. Aktualizację wewnętrżnej regulacji dot. zawierania umów cywilnoprawnych w zakresie m.in. wprowadzenia wzorów umów cywilnoprawnych (wraz z katalogiem postanowień, które musi zawierać umowa w celu zabezpieczenia interesu Instytutu), wprowadzenia obowiązku szczegółowego uzasadniania celowości zawierania umowy, zapewnienia zabezpieczenia interesów Instytutu.

Dokonano aktualizacji wewnętrżnej regulacji, dotyczącej zawierania umów cywilnoprawnych i prowadzenia ich rejestru.

Zalecenie dotyczące zarządzenia nr 027-10/04 Dyrektora Instytutu z dnia 4 listopada 2004 r. w sprawie zasad i trybu przygotowywania umów oraz prowadzenia rejestrów i zbiorów umów wymaga wprowadzenia znaczących zmian w tym zarządzeniu.

Ze względu na skomplikowany i wielowymiarowy charakter tych zmian aktualizacja wewnętrżnej regulacji dotyczącej zawierania umów cywilnoprawnych i prowadzenia ich rejestru nie została jeszcze zakończona. W przygotowywanej regulacji zostanie wprowadzony obowiązek:

1. sporządzania wniosku o wyrażenie zgody na zawarcie umowy wraz ze szczegółowym uzasadnieniem jej celowości;
2. zawierania w umowach postanowień o karach umownych za niewykonanie lub nienależyte wykonanie umowy oraz klauzul o poufności.

W sprawach standardowych i nieskomplikowanych wprowadzony zostanie wymóg stosowania wzorów umów. Katalog wzorów dla tego typu umów jest obecnie sukcesywnie tworzony.

Zakończenie prac na nowym zarządzeniu i ostateczne uzgodnienie jego treści powinno nastąpić do 31.12.2024 r.

6. Zapewnienie rzetelnej kontroli realizacji umów.

Kontrola realizacji umów jest wdrażana w Instytucie. Kontrola realizacji umów potwierdzana jest przez pracowników IRS-PIB odpowiedzialnych za realizację umowy poprzez podpis na protokole zdawczo-odbiorczym bądź na karcie czasu pracy, w przypadku umów zleceń lub o dzieło.

7. Aktualizację i wprowadzenie jednolitego tekstu polityki rachunkowości w celu zapewnienia spójnej i przejrzystej regulacji zapewniającej efektywne zarządzanie tym obszarem w Instytucie.

Prace nad aktualizacją i wprowadzeniem jednolitego tekstu polityki rachunkowości są w toku. Zaktualizowany jednolity teks polityki rachunkowości zostanie natychmiast wprowadzony po ich ukończeniu.

8. Wprowadzenie wewnętrznych regulacji w zakresie windykacji.

W załączeniu przekazuję Instrukcję windykacyjną stanowiącą załącznik do Zarządzenia nr 021/59/2023 Dyrektora Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowego Instytutu Badawczego w Olsztynie z dnia 27 listopada 2023 r. w sprawie wprowadzenia Instrukcji windykacji należności.

Zarządzeniem nr 39/2024 Dyrektora Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowego Instytutu Badawczego w Olsztynie z dnia 18 listopada 2024 r. wprowadzono zmianę wskazującą odpowiedzianymi na wdrożenie Instrukcji: Głównego księgowego IRS-PIB oraz Dyrektorów Rybackich Zakładów Doświadczalnych (Zarządzenie nr 39/2024 w załączeniu).

9. Zaktualizowanie regulacji wewnętrznej dotyczącej wykorzystania samochodów służbowych.

Zaktualizowanie regulacji wewnętrznej dotyczącej wykorzystania samochodów służbowych było przygotowywane, jednak nie wprowadzono, gdyż regulamin spełniał swoją rolę i nie kolidował ze zmianą Prawa o ruchu drogowym. Nowy regulamin jest w trakcie końcowej fazy aktualizacji i zostanie natychmiast wprowadzony po jego ukończeniu.

Odnosnie zapisu: „Regulacja w zakresie wykorzystania samochodów służbowych posiadała istotne słabości w szczególności z uwagi na zawężenie kresu jej stosowania wyłącznie do działalności gospodarczej, z pominięciem podstawowego przedmiotu działania Instytutu (statutowego).”, stosowanie wyłącznie do działalności gospodarczej miało oznaczać tylko i wyłącznie brak możliwości wykorzystywania samochodów służbowych do celów prywatnych. Wszelka działalność gospodarcza, w tym i statutowa, była prowadzona również z ich użyciem.

Samochody służbowe były dostępne dla wszystkich uprawnionych pracowników po uprzednim zgłoszeniu zapotrzebowania na dany pojazd z przeznaczeniem do wykonywania obowiązków służbowych w tym i statutowych.

10. Dostosowanie Regulaminu Rady Naukowej do zmian wprowadzonych nowelizacją ustawy o instytutach badawczych.

Regulamin Rady Naukowej został dostosowany do zmian wprowadzonych nowelizacją ustawy o instytutach badawczych oraz uchwalenia uchwałą nr 2/IRS-PIB/2024 Rady Naukowej Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowego Instytutu Badawczego z dnia 5 marca 2024 roku (w załączniku uchwała i Regulamin Rady Naukowej).

11. Ustalanie zarządzeniami Planów działalności.

Zalecenie ustalania Zarządzeniami Planów działalności Instytutu zostanie wdrożone już od grudnia 2024 roku. Po zaopiniowaniu aktualnie skorygowanego Planu działalności na rok 2025 podczas najbliższego posiedzenia Rady Naukowej IRS-PIB (13.12.2024r.) oraz zatwierdzeniu przez Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi, zostanie on ustalony Zarządzeniem Dyrektora.

12. Zaktualizowanie Regulaminu zarządzania prawami autorskimi, prawami własności przemysłowej oraz zasad komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych.

W dniu 29.11.2024 r. Dyrektor Instytutu wystąpił do Rady Naukowej z wnioskiem o zaopiniowanie wskazanych w nim zmian, w tym także aktualizacji Regulaminu zarządzania prawami autorskimi, prawami własności przemysłowej oraz zasad komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych. Posiedzenie Rady Naukowej między innymi w tej sprawie odbędzie się w dniu 13.12.2024 r.

Zgodnie z art. 24 ust.1a ustawy o instytutach badawczych zmiany te zostaną wprowadzone do tekstu Regulaminu po pozytywnym ich zaopiniowaniu.

13. Oddzielne opracowanie dokumentów strategicznych Instytutu, tj. Perspektywicznych kierunków działalności naukowej, rozwojowej i wdrożeniowej oraz Strategii rozwoju Instytutu zgodnie z przesłanymi Wytycznymi Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

Zgodnie z przesłanymi Wytycznymi Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi przygotowano oddzielne opracowanie dokumentów strategicznych Instytutu, tj. Perspektywicznych kierunków działalności naukowej, rozwojowej i wdrożeniowej oraz Strategii rozwoju Instytutu.

Na bazie dotychczasowego dokumentu: *STRATEGIA ROZWOJU INSTYTUTU RYBACTWA ŚRÓDLĄDOWEGO IM. STANISŁAWA SAKOWICZA – PAŃSTWOWEGO INSTYTUTU BADAWCZEGO W OLSZTYNIE - USTALENIE PERSPEKTYWICZNYCH KIERUNKÓW DZIAŁALNOŚCI NAUKOWEJ, ROZWOJOWEJ I WDROŻENIOWEJ DO ROKU 2030*, pozytywnie zaopiniowanego przez Radę Naukową w dniu 5 grudnia 2023 roku (Uchwała RN nr. 16/2023 Ustalenie strategii rozwoju Instytutu na lata 2024-2030) opracowano zaktualizowane zgodnie z Wytycznymi Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi dwa dokumenty:

1. Perspektywiczne kierunki działalności naukowej, rozwojowej i wdrożeniowej Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowego Instytutu Badawczego z siedzibą w Olsztynie na lata 2025-2027;
2. Strategia rozwoju Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowego Instytutu Badawczego z siedzibą w Olsztynie na lata 2025-2029.

Ustalenie powyższych dokumentów nastąpi podczas posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024 r. (Program posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024r. w załączeniu). Następnie, dokumenty te zostaną przesłane do Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

14. Przekazywanie przez Dyrektora Instytutu do oceny przez Radę Naukową kompletnej dokumentacji dotyczącej spraw w zakresie każdego rozporządzenia mieniem, bez względu na jego wartość jak również informowania Rady Naukowej o wszystkich sprawach dotyczących funkcjonowania jednostki, tak aby mogła zająć swoje stanowisko.

Przekazywanie przez Dyrektora Instytutu do oceny przez Radę Naukową kompletnej dokumentacji dotyczącej spraw w zakresie każdego rozporządzenia mieniem, bez względu na jego wartość jak również informowania Rady Naukowej o wszystkich sprawach dotyczących funkcjonowania jednostki, tak aby mogła zająć swoje stanowisko zostało wdrożone w Instytucie.

Aktualnie, stosowną oraz kompletną dokumentację, dotyczącą rozporządzania mieniem, przesłano do wszystkich członków Rady Naukowej, którzy na najbliższym posiedzeniu w dniu 13.12.2024 roku podejmą decyzję w sprawie (1) zaopiniowania wyrażenia zgody na sprzedaż działek oraz (2) wyrażenia opinii w sprawie wcześniejszego zbycia nieruchomości do Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa (Program posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024r. w załączeniu).

15. Przeprowadzenie analizy możliwości i celowości utrzymania nieruchomości gruntowych, doposażonych z Zasobu Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa, położonych w miejscowościach Radków i Ryki.

Analizy możliwości i celowości utrzymania nieruchomości gruntowych, doposażonych z Zasobu Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa, położonych w miejscowościach Radków i Ryki zostały przeprowadzone przez Dyрекcję Instytutu.

W dniu 17.09.2024 r. Dyrektor Instytutu zwrócił się z pismem do Przewodniczącego Rady Naukowej z prośbą o wyrażenie opinii w temacie wcześniejszego zbycia nieruchomości do Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa. Przedmiotowe nieruchomości dotyczą obiektu stawowego w Radkowie (województwo świętokrzyskie, powiat włoszczowski, gmina Radków) oraz obiektu stawowego w Rykach (województwo lubelskie, powiat rycki, gmina Ryki) ze względu na trudną sytuację finansową Instytutu. W chwili obecnej Instytut nie może sobie pozwolić na generowanie dodatkowych kosztów związanych z utrzymaniem i prawidłowym funkcjonowaniem przejętych nieruchomości.

Podczas posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024 r. zaplanowano zaopiniowanie zwrotnego zbycia Krajowemu Ośrodkowi Wsparcia Rolnictwa prawa własności nieruchomości położonych w gminie Radków i w gminie Ryki (Program posiedzenia Rady Naukowej w dniu 13.12.2024r. w załączeniu).

16. Rzetelnego sporządzania w języku angielskim ogłoszeń dotyczących konkursów, zamieszczanych na stronie internetowej Komisji Europejskiej w europejskim portalu dla mobilnych naukowców oraz utworzenia na stronie internetowej Instytutu łatwej w dostępie zakładki dot. ogłoszeń o pracę w języku polskim i angielskim.

Zalecenie rzetelnego sporządzania w języku angielskim ogłoszeń dotyczących konkursów, zamieszczanych na stronie internetowej Komisji Europejskiej w europejskim portalu dla mobilnych naukowców oraz utworzenia na stronie internetowej Instytutu łatwej w dostępie zakładki dotyczącej ogłoszeń o pracę w języku polskim i angielskim zostało wdrożone w Instytucie.

17. Wdrażanie wszystkich formułowanych przez Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi zaleceń pokontrolnych.

Wszystkie sformułowane przez Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi zalecenia pokontrolne zostaną wdrożone.

Dokumentacja związana z procesem procedowana przez Radę Naukową IRS-PIB na posiedzeniu w dniu 13.12.2024 r., zostanie niezwłocznie przesłana do Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi wraz z podjętymi uchwałami.

Realizacja zaleceń pokontrolnych po zakończeniu kontroli planowanej w Instytucie w okresie 9.12.2019 r. - 24.01.2020 r.

Zalecenie pokontrolne 4: przestrzeganie zapisów art. 43 ust. 6 ustawy o instytutach poprzez publikowanie na stronie Komisji Europejskiej ogłoszeń dotyczących konkursów, zostało zrealizowane częściowo.

Aktualnie, ogłoszenia dotyczące konkursów są publikowane na stronie Komisji Europejskiej.

Zalecenie pokontrolne 2. przestrzeganie przepisów wewnętrznych, w tym dotyczących postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, w szczególności przygotowywanie wniosków o wszczęcie zamówienia publicznego, które powinny być podstawą do wszczęcia postępowania o udzielenie zamówienia, właściwe dokumentowanie szacowania wartości zamówienia, sporządzanie wymaganego umową protokołu odbioru, przestrzeganie zgodności sposobu zapłaty za faktury z umową

Procedury dotyczące postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, w szczególności przygotowywanie wniosków o wszczęcie zamówienia publicznego, które powinny być podstawą do wszczęcia postępowania o udzielenie zamówienia, właściwe dokumentowanie szacowania wartości zamówienia, sporządzanie wymaganego umową protokołu odbioru, przestrzeganie zgodności sposobu zapłaty za faktury z umową są wdrażane w Instytucie.

Zalecenie 3: sporządzanie planu wydatków Instytutu

Na podstawie przesyłanych planów zapotrzebowania zakładów czy działów, należących do Instytutu, plan wydatków Instytutu jest co roku sporządzany przez Dział Projektów i Zamówień Publicznych pod nazwą Plan Zamówień Publicznych. Przygotowano instrukcję przygotowania zapotrzebowania komórki na rok 2025, które Pismem Dyrektora (Dyr.046-22/2024) z dnia 18.11.2024 r. zostało przesłane do kierowników komórek organizacyjnych IRS-PIB w celu uzyskania informacji do złożenia planu wydatków w zakresie dostaw, usług i robót budowlanych na kolejny rok kalendarzowy (w załączeniu). Na tej podstawie zostanie przygotowany „Plan zapotrzebowania/wydatkowania komórki organizacyjnej na rok 2025”

Jest on zatwierdzany przez Dyrektora i Główną Księgową i w razie potrzeby w trakcie roku następuje uzupełnienie lub aktualizacja. Plan wydatkowania i plan Zamówień Publicznych były do tej pory tym samym planem przeznaczonym do prowadzenia kontroli wydatków Instytutu i wprowadzania odpowiednich procedur przed ich wydatkowaniem. Jednakże wdrażając zalecenia pokontrolne powstaną dwa odrębne dokumenty: Plan Wydatkowania oraz Plan Zamówień Publicznych.

Zalecenie 6: przestrzeganie Regulaminu udzielania zamówień publicznych, w szczególności zawieranie z kontrahentami umów przy zakupie środków trwałych

Obowiązujący w IRS-PIB Regulamin udzielania zamówień o wartości nieprzekraczającej 130 tysięcy złotych dla wszystkich komórek organizacyjnych Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowy Instytut Badawczy (IRS-PIB) stanowiący załącznik do Zarządzenia NR Dyr.021-21/2023 z dnia 30.03.2023 r z późn. zm., jest przestrzegany w IRS-PIB. Niemniej jednak nie zawiera on zapisów zobowiązujących do zawierania z kontrahentami umów przy zakupie środków trwałych.

W załączeniu przekazuję Zarządzenie nr Dyr.021-21/2023 z 30.03.2023 z późn.zm.).

Zalecenie 8: zapewnienie zabezpieczenia interesów Instytutu w umowach cywilnoprawnych (m. in. poprzez wprowadzenie zapisów dotyczących kar umownych z tytułu niewykonania lub nienależytego wykonania przedmiotu umowy, możliwości wcześniejszego wypowiedzenia)



INSTYTUT RYBACTWA
ŚRÓDLĄDOWEGO
IM. STANISŁAWA SAKOWICZA
PAŃSTWOWY INSTYTUT BADAWCZY

NATIONAL INLAND
FISHERIES
RESEARCH INSTITUTE

Zabezpieczenie interesów Instytutu w umowach cywilnoprawnych (m. in. poprzez wprowadzenie zapisów dotyczących kar umownych z tytułu niewykonania lub nienależytego wykonania przedmiotu umowy, możliwości wcześniejszego wypowiedzenia) jest wdrażane w Instytucie.

K. Turkowski

DYREKTOR INSTYTUTU
K. Turkowski
dr hab. inż. Konrad Turkowski