

Dyr. 080-2/2025

Olsztyn, 3.04.2025r.

Pan
Waldemar Żarnoch
Wicedyrektor
Najwyższa Izba Kontroli
Delegatura w Olsztynie
Ul. Artyleryjska 3e
10-165 Olsztyn

Szanowny Panie Dyrektorze

Zgodnie z art. 62 ustawy o NIK, Instytut Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza - Państwowy Instytut Badawczy z siedzibą w Olsztynie przesyła w terminie 21 dni od otrzymania wystąpienia pokontrolnego informacje o całkowitym wykorzystaniu uwag i wykonaniu wniosków pokontrolnych wskazując podjęte działania w poniższych odpowiedziach do wypunktowanych wniosków.

Pkt. 1. Gospodarowanie mieniem Instytutu, w celu realizacji jego zadań statutowych, w sposób odpowiadającym zasadom określonym w art. 16 ust. 4 uoib.

Ad. 1. Warunkiem realizacji zadań statutowych Instytutu, polegającej na gospodarowaniu mieniem Instytutu zgodnym z ustawowymi zasadami, wymaga przede wszystkim rozwiązania problemu projektu pn. „Stały monitoring zagrożeń powierzchniowych wód śródlądowych wraz z systemem wczesnego ostrzegania”. Jest to aktualnie podstawowy warunek nie tylko właściwego funkcjonowania Instytutu, ale także jego istnienia w obecnej formie.

Projekt został formalnie uruchomiony na podstawie zawartej w dniu 05 czerwca 2023 r. umowy nr 1036/2023/Wn-50/MN-PO/D zawartej z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Zapis §4 pkt 5 tej umowy pośrednio zobowiązywał IRS-PIB do finansowania projektu w okresie między zaliczkowym w trakcie realizacji. Miało to dramatyczne skutki dla utrzymania płynności finansowej i ostatecznie zagroziło upadłością IRS-PIB po podjęciu przez NFOŚiGW decyzji o zawieszeniu wypłat środków w dniu 15 maja 2024 roku. Ostatecznie NFOŚiGW w dniu 23 grudnia 2024 roku wypowiedział umowę i wezwał do przedsądowej zapłaty kwoty 64 361 896,56 zł (słownie: sześćdziesiąt cztery miliony trzysta sześćdziesiąt jeden tysięcy osiemset dziewięćdziesiąt sześć 56/100 zł, w tym 11 463 692,91 zł z tytułu odsetek liczonych jak od zaległości podatkowych).

W okresie od zawieszenia wypłat środków 15 maja 2014 roku do wypowiedzenia umowy w dniu 23 grudnia 2024 roku podejmowane były próby zawarcia porozumienia w celu dalszej realizacji projektu oraz przede wszystkim efektywnego wykorzystania zakupionego sprzętu specjalistycznego za kwotę ok. 45 mln zł. Na zorganizowanym z inicjatywy Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi spotkaniu, nazwanym „okrągłym stołem” w dniu 10 lipca 2024 roku w Warszawie, zaproponowane zostały cztery oszczędnościowe warianty dalszej realizacji projektu. NFOŚiGW nie zaakceptował i nie ustosunkował się do żadnego z nich. W dniu 24 września 2024 r. NFOŚiGW przesłał pierwszą z trzech propozycji zawarcia porozumienia z IRS-PIB. Kierownictwo NFOŚiGW nie odpowiedziało na uwagi IRS-PIB przesłane do tego porozumienia, podobnie jak w przypadku dwóch kolejnych propozycji porozumienia z dnia 11 listopada 2024 r. i 12 grudnia 2024 r., które w zasadniczych punktach były tożsame. Podstawowe zastrzeżenia i propozycje zmian do powyższych propozycji porozumień ze strony IRS-PIB dotyczyły następujących aspektów:

- kluczową rolę we wszystkich wersjach porozumienia miał odgrywać podmiot, który miał decydować o wyborze przejmowanego sprzętu zakupionego w ramach realizacji projektu. Podmiot ten nie został wyznaczony i nie był stroną zawieranych porozumień,
- zaproponowane zostało uzupełnienie o dodanie do treści porozumienia uzupełnienia: *„Podmiot przejmujący projekt jest zobowiązany do przejęcia całości sprzętu specjalistycznego merytorycznie związanego z projektem” oraz „Strony uzgadniają, iż NFOŚiGW pokryje dodatkowe koszty poniesione w okresie od podpisania porozumienia do przekazania projektu, na podstawie złożonych i zaakceptowanych faktur oraz innych dokumentów rozliczeniowych”.*

Ostatecznie, na spotkaniu w dniu 18 lutego 2025 r., obie strony zgodziły się przekazać kwestię porozumienia na drogę mediacji w Sądzie Polubownym przy Prokuraturii Generalnej RP. Aktualnie wyznaczony został mediator i rozpoczną się właściwe mediacje.

Instytut w okresie od zawieszenia wypłat środków w dniu 15 maja 2014 roku do wypowiedzenia umowy w dniu 23 grudnia 2024 roku zaniechał zaciągania dalszych zobowiązań, w tym ogłaszania przetargów publicznych i dokonywania zakupów towarów na rzecz Projektu. Natomiast wypłacane były wynagrodzenia, prowadzone szkolenia pracowników oraz regulowane należności z tytułu zaciągniętych wcześniejszych zobowiązań (do sierpnia 2024 r. z zaliczki, a później ze środków własnych). Łączna kwota poniesionych ze środków własnych IRS-PIB, w tym okresie, wydatków wyniosła blisko 2,5 mln na dzień 31.03.2025r.

Kolejnym problemem wymagającym uporządkowania jest sprawa przejęcia przez IRS-PIB obiektów stawowych w Radkowie i Rykach, obszernie przedstawionych w opracowaniu NIK z 2024 roku. Obiekty te zostały odpowiednio przyporządkowane funkcjonującym w obrębie Instytutu Rybackim Zakładom Doświadczalnym w Żabieńcu i Zatorze. Przejęcie to nie miało uzasadnienia ani merytorycznego, jak również gospodarczego, co dodatkowo pogłębiło dotychczasowe problemy finansowe w/w zakładów doświadczalnych. Działania usprawniające przebiegają dwutorowo. Z jednej strony podjęte zostały działania zmierzające do zwrotu powyższych obiektów do KOWR, z drugiej strony mające na celu możliwie najlepsze

zagospodarowanie ich w ramach gospodarstw doświadczalnych. Oba obiekty zostały zarybione (obsadzone materiałem zarybieniowym), a obiekt w Radkowie uzyskał rekompensaty wodno-środowiskowe.

Problemem Instytutu był przerost administracyjny, przede wszystkim w postaci zatrudnionych pełnomocników. Obecnie w Instytucie nie ma zatrudnionych pełnomocników, którzy wykonywaliby funkcje z zakresu obowiązków i kompetencji dyrekcji Instytutu. Zagadnienia pełnomocnictw przedstawiono w punktach 7 i 9.

Natomiast pozostała działalność Instytutu, zarówno naukowo-badawcza, jak i pozostałe komercyjne prace zlecone, przebiegają bez problemu i gdyby nie ciążyły negatywnie Projekt pn. „Stały monitoring zagrożeń powierzchniowych wód śródlądowych wraz z systemem wczesnego ostrzegania” Instytut w 2024 roku uzyskałby, nienotowany od 2021 roku, dodatni wynik finansowy.

Pkt 2. Prowadzenie postępowań o udzielenie zamówień publicznych w sposób zgodny z wymogami ustawy Pzp (m.in. w zakresie dokumentowania sposobu ustalenia szacunkowej wartości zamówienia publicznego oraz przebiegu procesu wyboru wykonawcy) oraz wewnętrznymi regulacjami w przypadku postępowań o wartości poniżej 130 tys. zł.

Ad. 2. Jeszcze w trakcie trwania kontroli NIK, w Instytucie zapewniono prawidłowe prowadzenie postępowań o udzielenie zamówień publicznych w sposób zgodny z wymogami ustawy Pzp (m.in. w zakresie dokumentowania sposobu ustalenia szacunkowej wartości zamówienia publicznego oraz przebiegu procesu wyboru wykonawcy) oraz zgodnie z całą procedurą uregulowaną wewnętrznymi regulacjami w przypadku postępowań o wartości poniżej 130 tys. zł. (wewnętrzne regulacje w załączeniu), które jest już przestrzegane.

Pkt 3. Podjęcie działań w celu zawarcia z PGW Wody Polskie umów użytkowania gruntów pokrytych wodami, na których zlokalizowano stacje pomiarowo-kontrolne.

Ad. 3. Jeszcze w trakcie trwania kontroli NIK, podjęto działania w celu zawarcia z PGW Wody Polskie umów na użytkowanie gruntów pokrytych wodami, na których zlokalizowano stacje pomiarowo-kontrolne. W dniu 14 listopada 2024 roku, Instytut otrzymał pismo od Pani Wiceprezes PGW Wody Polskie ze stanowiskiem, że „montowanie urządzeń pomiarowych na trwałych elementach betonowych infrastruktury hydrotechnicznej lub innych budowli, w sposób niewpływający na zmianę naturalnych przepływów wód oraz niepowodujący przebudowy urządzeń wodnych nie wymaga uzyskania zgody wodnoprawnej. Montowanie urządzeń pomiarowych na urządzeniach wodnych lub innych obiektach będących we władaniu jednostek PGW Wody Polskie wymaga natomiast uzyskania zgody cywilnoprawnej tych jednostek. Umieszczenie urządzeń pomiarowych na gruntach pokrytych wodami powierzchniowymi płynącymi wymaga zawarcia umowy o użytkowaniu gruntów.”

Do dnia 19 listopada 2024 r. złożono wszystkie wnioski o wydanie zgody na montaż stacji kontrolno-pomiarowych, stanowiących element infrastruktury, na elementach betonowych infrastruktury hydrotechnicznej lub innych budowli w sposób niewpływający na zmianę naturalnych przepływów wód oraz niepowodujący przebudowy urządzeń wodnych, które nie wymagają uzyskania zgody wodnoprawnej dla wszystkich punktów kontrolno-pomiarowych do wskazanych dziewięciu Regionalnych Zarządów Gospodarki Wodnej.

Pkt 4. Zapewnienie prowadzenia ksiąg stawowych w obiekcie stawowym Radków, zgodnie z wymogami rozporządzenia w sprawie dokumentacji gospodarki rybackiej.

Ad. 4. W obiekcie stawowym Radków zostało zapewnione prowadzenie ksiąg stawowych zgodnie z wymogami rozporządzenia w sprawie dokumentacji gospodarki rybackiej. Jest to głównym wymogiem również do składanych wniosków o płatność z przyznanego dofinansowania na *Dopłaty wodno-środowiskowe* (FEDR.02.03-IP.01-0496/23) na lata 2023-2027.

Pkt 5. Wylimitowanie dostępu do systemu CST2021 przez osoby nieuprawnione.

Ad 5. W trakcie kontroli NIK, w Instytucie wylimitowano całkowicie dostęp osób nieupoważnionych do systemu CST2021. Po dokonanych zmianach na stanowisku Dyrektora Instytutu, tj. kierownika instytucji, natychmiast wystąpiono o zmianę w krajowym rejestrze sądowym (pierwszy wniosek o zmianę wysłano 24.04.2024r.) i procedowano dokonywanie zmian w KRS (w załączeniu). Stąd zmiany reprezentanta Instytutu jako Beneficjenta w CST2021 były przedłużone do momentu zatwierdzenia zmian w KRS.

Pkt 6. Wprowadzanie zmian w statucie Instytutu w formie uchwał Rady Naukowej.

Ad. 6. Zmiany w statucie Instytutu zawsze były wprowadzane zgodnie z art.29 ust.2 pkt 1 ustawy o instytutach badawczych, to jest w formie uchwał Rady Naukowej. Opisana w wystąpieniu pokontrolnym sytuacja, w której Rada Naukowa, po uchwaleniu zmian statutu i wysłaniu go do zatwierdzenia przez Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi, ponownie nie uchwaliła odesłanego przez tego Ministra statutu bez jego zatwierdzenia za względu na sugerowane przez MRiRW drobne zmiany redakcyjne, a zmiany te wprowadził jedynie dyrektor Instytutu, była rzeczywiście uchybieniem formalnym i nie powinna mieć miejsca. Był to jednak jednorazowy wypadek.

Obecnie taka sytuacja nie powinna się powtórzyć, ponieważ proponowane zmiany statutu Instytut przesyła Ministerstwu do wstępnej konsultacji i dopiero po uzgodnieniu wersji wstępnie akceptowanej przez Ministerstwo, zmiany statutu są uchwalane przez Radę Naukową i wysyłane do Ministerstwa do zatwierdzenia. Przy takim sposobie procedowania prawdopodobieństwo, że uchwalone zmiany nie zostaną zatwierdzone jest znikome.

Tak właśnie postąpiono przy ostatniej zmianie statutu uchwalonej w dniu 13.12.2024 r.

Pkt. 7. Rzetelne ewidencjonowanie wydanych pełnomocnictw w prowadzonym w Instytucie rejestrze.

Ad. 7. W Instytucie zobowiązano się do zapewnienia i zastosowania rzetelnego ewidencjonowania wydanych pełnomocnictw w prowadzonym w Instytucie rejestrze.

Pkt 8. Dostosowanie postanowień regulaminu organizacyjnego Instytutu do jego faktycznej struktury organizacyjnej oraz Kodeksu pracy (w zakresie formy zatrudniania dyrektorów, zastępców dyrektorów i głównych księgowych rybackich zakładów doświadczalnych)

Ad. 8. Dostosowano postanowienia regulaminu organizacyjnego Instytutu do jego faktycznej struktury organizacyjnej oraz Kodeksu pracy w zakresie formy zatrudniania dyrektorów, zastępców dyrektorów i głównych księgowych rybackich zakładów doświadczalnych. Aktualnie pozytywnie zaopiniowany przez Radę Naukową (w dniu 13.12.2024r.) i wprowadzony Zarządzeniem Dyrektora (w dniu 17.12.2024r.) regulamin organizacyjny Instytutu obejmuje szczególne zmiany, które dotyczą zatrudniania Dyrektorów i głównych księgowych Rybackich Zakładów Doświadczalnych. W Rozdziale V Rybackie Zakłady Doświadczalne paragrafie 18 w pkt 5 „*Dyrektora RZD-u zatrudnia Dyrektor Instytutu, a głównego księgowego RZD-u zatrudnia dyrektor RZD-u po uzyskaniu akceptacji Dyrektora Instytutu.*” W aktualnie obowiązującym Regulaminie organizacyjnym Instytutu, nie ma wyodrębnionego stanowiska zastępcy dyrektora RZD-u i zapisu o zatrudnianiu zastępcy dyrektora RZD-u (uchwała RN z Regulaminem oraz Zarządzenie wprowadzające Regulamin w załączeniu).

Pkt 9. Niezwłoczne odwoływanie wydanych pełnomocnictw pracownikom, z którymi ustał stosunek pracy.

Ad. 9. W Instytucie zastosowano niezwłoczne odwoływanie wydanych pełnomocnictw pracownikom, z którymi ustał stosunek pracy.

Pkt 10. Opracowanie regulaminów organizacyjnych RZD w Żabieńcu i RZD w Zatorze.

Ad. 10. Regulaminy organizacyjne RZD-ów jako komórek organizacyjnych w Instytucie stanowią część Regulaminu Organizacyjnego IRS-PIB. W myśl zapisu w paragrafie 18, pkt. 2. „*Strukturę organizacyjną określa regulamin organizacyjny, zatwierdzony przez Dyrektora Instytutu.*”, opracowano już wstępne, odrębne regulaminy RZD-ów wraz ze strukturą organizacyjną RZD-ów, które będą stanowiły część regulaminu organizacyjnego Instytutu.

Regulaminy RZD-ów wraz ze strukturą organizacyjną RZD-ów, wymagają zaopiniowania przez związki zawodowe oraz przez Radę Naukową IRS-PIB (art. 6 ust. 4 Ustawy o instytutach badawczych). Po uzyskaniu pozytywnych opinii zostaną zatwierdzone przez Dyrektora Instytutu. Po dokonaniu całej procedury wprowadzającej regulaminy RZD-ów będą obowiązywać w Rybackich Zakładach Doświadczalnych w Żabieńcu i w Zatorze.

Pkt 11 Ustalenie planu finansowego Instytutu w terminie, który umożliwia jego obowiązywania od początku roku, oraz ujmowanie w nim wyodrębnionych pozycji wskazanych w art. 18 ust. 11 pkt 1, 2, 3 lit. b i c uoib.

Ad. 11. Na rok 2025 plan finansowy IRS-PIB został sporządzony 4 grudnia 2024 r. i zaopiniowany pozytywnie przez Radę Naukową w dniu 13.12.2024 r. W planie finansowym zostały ujęte i wyodrębnione pozycje wskazane w art. 18 ust. 11 pkt 1, 2, 3 lit b i c ustawy o instytutach badawczych. W załączeniu przekazuję Roczny plan finansowy Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowego Instytutu Badawczego na rok 2025 oraz Uchwałę nr 22/IRS-PIB/2024 Rady Naukowej Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowego Instytutu Badawczego z dnia 13 grudnia 2024 r.

Pkt 12. Niezwłoczne dokonywanie zmian w planie finansowym, w przypadku gdy nastąpią istotne zdarzenia wpływające na sytuację finansową Instytutu.

Ad. 12. Obecnie w IRS-PIB obowiązuje Roczny plan finansowy Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowego Instytutu Badawczego na rok 2025. W przypadku gdy nastąpią istotne zdarzenia wpływające na sytuację finansową IRS-PIB plan zostanie zaktualizowany.

Pkt 13. Zaktualizowanie polityki rachunkowości Instytutu w zakresie zakładowego planu kont dla RZD-ów oraz systemu przetwarzania danych.

Ad. 13. Polityka Rachunkowości wprowadzona Zarządzeniem nr 021-2/05 Dyrektora Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza w Olsztynie z dnia 14 stycznia 2005 r. w sprawie ustalenia dokumentacji opisującej przyjęte do stosowania zasady rachunkowości w Instytucie Rybactwa Śródlądowego w Olsztynie została zaktualizowana w zakresie zakładowego planu kont dla RZD-ów oraz systemu przetwarzania danych. Zmiany zostały wprowadzone Zarządzeniem nr 48/2024 Dyrektora Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza w Olsztynie – Państwowego Instytutu Badawczego z dnia 30.12.2024 r. w sprawie zmian do Zarządzenia nr 021-2/05 Dyrektora Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza w Olsztynie z dnia 14 stycznia 2005 r. – przekazuję w załączeniu.

Pkt 14. Dokonywanie wyceny ryb będących własnością Instytutu, wskazanych jako zapas w sprawozdaniach finansowych, metodą określoną w polityce rachunkowości.

Ad. 14. W sprawozdaniach finansowych za rok 2024 Rybackich Zakładów Doświadczalnych i Centrali ryba będąca własnością Instytutu, wskazana jako zapas, została wyceniona według cen sprzedaży netto takiego samego lub podobnego produktu, pomniejszonej o przeciętnie osiągnięty przy sprzedaży produktu zysk brutto ze sprzedaży, zgodnie z metodą przyjętą w Zasadach Rachunkowości wprowadzoną Zarządzeniem nr 021-2/05 Dyrektora Instytutu Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza w Olsztynie z dnia 14 stycznia 2005 r. w sprawie ustalenia dokumentacji opisującej przyjęte do stosowania zasady rachunkowości w Instytucie Rybactwa Śródlądowego w Olsztynie z późn. zm. W załączeniu przekazuję wycenione arkusze spisu z natury ryby na dzień 31.12. 2024 r. ujęte w sprawozdaniu finansowym za rok 2024 Centrali, Rybackiego Zakładu Doświadczalnego w Żabieńcu i Rybackiego Zakładu Doświadczalnego w Zatorze.

Pkt 15. Prowadzenie naborów pracowników na wolne stanowiska zgodnie z regulaminem naboru pracowników, a więc w ramach otwartego i konkurencyjnego postępowania.

Ad. 15. Nabór pracowników na wolne stanowiska pracy, będzie przeprowadzany zgodnie z obowiązującym Regulaminem przeprowadzania w IRS-PIB naboru pracowników na wolne stanowiska pracy oraz konkursów na stanowiska naukowe, w ramach otwartego i konkurencyjnego postępowania.

Pkt 16. Określenie w regulacjach wewnętrznych Instytutu stawek wynagrodzeń dyrektora i zastępcy dyrektora RZD w Zatorze.

Ad. 16. Instytut opracuje regulacje wewnętrzne dotyczące stawek wynagrodzeń dyrektorów w RZD w Zatorze i w Żabieńcu. Aktualny regulamin organizacyjny Instytutu nie przewiduje zatrudniania na stanowisko zastępcy dyrektora rybackiego zakładu doświadczalnego. Wobec powyższego nie będzie zasadnym ustalenie stawki wynagrodzenia dla zastępcy dyrektora rybackiego zakładu doświadczalnego.

Pkt 17. Dokonywanie zmian w układzie zbiorowym w sposób zgodny z art. 241⁹ §1 w związku z art. 77¹ Kodeksu pracy.

Ad. 17. Zmiany w układzie zbiorowym pracy będą dokonywane poprzez protokoły dodatkowe, zgodnie z art. 241§1 w związku z art. 771 Kodeksu pracy.

Uwzględniając uwagi, dotyczące dokonywania zmian wysokości wynagradzania i sposobu jego ustalania, a także wprowadzania dodatków do wynagrodzeń w zakładowym układzie zbiorowym Instytut przygotowuje obecnie obszerne zmiany w tym układzie. Wymaga to szczegółowej analizy skutków wywołanych przez wytknięte w wystąpieniu pokontrolnym regulacje płacowe dokonywane zarządzeniami dyrektora Instytutu. Odpowiednie zmiany w

układzie zbiorowym muszą bowiem uwzględniać aktualną sytuację pracowników wywołaną dokonanymi regulacjami pozaukładowymi.

Pkt 18. Przyznawanie dodatków do wynagrodzeń wyłącznie w przypadkach określonych w układzie zbiorowym.

Ad. 18. Dodatki do wynagrodzeń będą przyznawane wyłącznie w przypadkach określonych w układzie zbiorowym. Dodatki, które zostały przyznane pracownikom, będą włączone do wynagrodzenia zasadniczego, z tytułu zwiększonych obowiązków służbowych.

Pkt. 19. Udostępnianie w BIP wystąpień i wniosków pokontrolnych oraz informacji o efektach kontroli przeprowadzonych w Instytucie.

Ad. 19. Wystąpienia i wnioski pokontrolne oraz informacje o efektach kontroli przeprowadzonych w Instytucie będą udostępniane w BIP.

Pkt. 20. Zabezpieczenie w sposób należyty interesów Instytutu w zawieranych umowach cywilnoprawnych w zakresie sposobu weryfikacji realizacji zlecenia.

Ad. 20. Uwaga dotycząca zabezpieczania w sposób należyty interesów Instytutu w zawieranych umowach cywilnoprawnych w zakresie sposobu weryfikacji realizacji zlecenia odnosi się do badanych umów zleceń dotyczących przedsięwzięcia „Stały monitoring wód” i zawartych przez IRS RZD w Żabieńcu w 2023 r. Jest to jednorazowy wypadek wynikający z niezastosowania się do wymogów weryfikacji właściwego wykonania zawartych umów przez ówczesnego dyrektora tego RZD-u. Dyrektor ten już nie pracuje, a w umowach zawieranych przez Instytut obowiązuje generalna zasada, iż osoba merytorycznie odpowiedzialna za nadzór nad wykonaniem konkretnej umowy potwierdza jej wykonanie na rachunku składanym przez wykonawcę, a w sprawach bardziej złożonych – przez spisanie protokołu odbioru.

Pkt 21. Zintensyfikowanie działań mających na celu poprawę sytuacji finansowej instytutu.

Ad. 21. Instytut podjął zintensyfikowane działania mające na celu poprawę sytuacji finansowej, w tym:

1. Restrukturyzacja organizacji wewnętrznej oraz zakresów działania poszczególnych komórek organizacyjnych celem efektywnego wykorzystanie istniejących etatów i w efekcie redukcja etatów nadmiarowych - Restrukturyzacja jest aktualnie w trakcie realizacji opracowania koncepcji.
2. Pozyskiwanie środków od zewnętrznych podmiotów: wykonywanie badań i ekspertyz w ramach umów o wykonanie ekspertyz.

- a) Do 8 stycznia 2025 roku zrealizowano i rozliczono II etap realizacji umowy na zlecenie GIOŚ. Kwota dofinansowania na realizację to 27 109 610,00 zł. brutto.
- b) Na podstawie umowy z Polską Grupą Górniczą S.A. Instytut wykonuje regularne badania na obecność złotej algi w zbiornikach wodnych oraz w wodach rzek związanych bezpośrednio w działalnością kopalni. Miesięczne rozliczenia finansowe to ponad 20 000 zł.
- c) W grudniu 2024 roku rozliczono umowę z Uniwersytetem Warmińsko-Mazurskim.
- d) Cyklicznie trwają prace opiniowania operatorów rybackich, które w skali roku pozwalają na uzyskanie środków ok. 975 000 zł. netto.
- e) Dodatkowo trwają przygotowania do aplikowania o nowe projekty finansowane ze środków NCN (1 projekt złożono w grudniu 2024r. w konkursie OPUS 28) oraz ze środków Funduszy Europejskich dla Rybactwa (podpisano umowy na organizację i współorganizację dwóch konferencji tzw. JEZIORÓWKA i KARPIÓWKA).
3. Realizacja zadań zleconych przez Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi w ramach dotacji celowej - uzyskano dofinansowanie z dotacji celowej i rezerwy celowej MRiRW na rok 2024 na realizację 6 zadań – podpisano i rozliczono do dnia 15.01.2025 r. umowy: nr RYB.rs.070.2.2024 i nr RYB.rs.070.3.2024 oraz rozliczono je na łączną kwotę 5 041 593,87 zł.
4. W dniu 15 października 2024 roku Instytut zwrócił się o zmianę decyzji w sprawie odmowy przyznania dotacji podmiotowej na finansowanie utrzymania aparatury naukowo-badawczej/stanowiska badawczego dla 3 Zakładów Naukowych Instytutu do Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Decyzjami z 23 grudnia 2024 roku Instytut otrzymał środki w kwocie 3 361 680 zł na utrzymanie aparatury naukowo-badawczej/stanowiska badawczego dla 3 zakładów naukowych.
5. Instytut uzyskał 2 projekty w ramach Horyzont Europa: Path4Med i ProtectFISH (na łączną kwotę ok. 400 000 Euro).
6. W dniu 30 września 2024 roku Instytut podpisał trzy umowy na dopłaty wodnośrodowiskowe dla dwóch Rybackich Zakładów Doświadczalnych: w Zatorze i Żabieńcu oraz dla obiektu stawowego w Radkowie (łączna kwota dofinansowania ponad 10 000 000 zł na 5 lat).
7. W przypadku projektu „Stały monitoring zagrożeń śródlądowych wód powierzchniowych wraz z systemem ostrzegania” utworzony został zespół ekspertów do oceny użyteczności projektu i realizacji jego poszczególnych jego zadań mających na celu przeciwdziałanie zagrożeń ekosystemów wodnych. Zadaniem ekspertów było przeprowadzenie merytorycznej oceny użyteczności projektu oraz ewentualnych wskazań modyfikacji jego dalszej realizacji. W ramach dofinansowania z dotacji celowej MRiRW, zespół ekspertów opracował ekspertyzę dotyczącą zasadności i użyteczności realizacji projektu nt. „*Stały monitoring zagrożeń śródlądowych wód powierzchniowych wraz z systemem ostrzegania*”. Wskazał na wysoki potencjał jego realizacji projektu oraz przekazał rekomendacje dotyczące wprowadzenia potencjalnych zmian przy dalszej jego kontynuacji. Raport z realizacji umowy z dotacji celowej (umowa nr RYB.rs.070.2.2024) obejmuje jako jeden z załączników wykonaną ekspertyzę przez zespół ekspercki.

8. Instytut zaplanował wcześniejsze zwrotne zbycie do Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa obiektów stawowych w Radkowie i w Rykach. Obiekty te zostały przejęte przez Instytut w 2023 roku. Nie spełniają one oczekiwanych warunków i generują dodatkowe koszty związane z ich utrzymaniem i prawidłowym funkcjonowaniem. Odpowiednie pisma w tej sprawie zostały przesłane do Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa.
9. Dyrektor Instytutu zwrócił się do Rady Naukowej w sprawie zaopiniowania wcześniejszego zbycia. W dniu 13.12.2024r. uzyskano pozytywne opinie (uchwały zostały przesłane do Ministerstwa).
10. Dodatkowo Dyrektor Instytutu wystąpił do Rady Naukowej o zaopiniowanie sprzedaży działek, będących w zasobach RZD w Żabieńcu. W dniu 13.12.2024r. uzyskano pozytywne opinie (uchwały zostały przesłane do Ministerstwa).

Z wyrazami szacunku

DYREKTOR INSTYTUTU

dr hab. inż. Konrad Turkowski